

Bau: Ausbau

- Umsatz ca. € 25 Mio.
- ca. 130 Mitarbeiter

- Projektierung
- Fertigung
- Montage

- Firmenkundenbereich
- Intensivbetreuung

Turn-around / Mobilienfinanzierung

Symptome

- Deutliche Abweichung von Ergebnisprognosen
- Forderungsausfälle
- Angespannte Liquiditätssituation
- Eigenkapital aufgezehrt

Berateranalyse

- Finanzplanung basiert nicht auf Ergebnisplanung
- Fehlendes ERP-Software-System führt zu Transparenz- und Bewertungsproblemen
- Neue Bankbürgschaft für Avallinie
- Sanierungsfähigkeit und -würdigkeit ist unter folgenden Voraussetzungen gegeben:
 - Nachhaltig positives Ergebnis (Erreichung d. Umsatzplanung)
 - Aufrechterhaltung der Kontokorrentlinien
 - Herstellung eines positiven Eigenkapitals

Umsetzung

- Nachhaltig positives Ergebnis
- Stärkung des Vertriebes
 - Aufbau eines Projektcontrollings
 - Prozessorganisation Kalkulation, Technik, Einkauf
- Gewährleistung der Zahlungsfähigkeit
- Aufrechterhaltung der Kontokorrentlinien
- Bewertung und Refinanzierung des mobilen Anlagevermögens schafft Basis für Avalbürgschaft
- Positives Eigenkapital
- Kapitalumschichtung in den Gesellschafterkreis