

## Bau: Ausbau

- Umsatz ca. € 250 Mio.
- 150 Mitarbeiter

- Projektierung
- Fertigung
- Montage

- Firmenkundenbereich
- Intensivbetreuung

## Transparenz/ Effizienzsteigerung

### Symptome

- Ergebnis- und Finanzplanung nicht konsistent
- Keine zeitnahe Bewertung der laufenden Projekte
- Deutliche Abweichung von Ergebnisprognosen
- Forderungsausfälle
- Angespannte Liquiditätssituation

### Berateranalyse

- Finanzplanung basiert nicht auf Ergebnisplanung
- Fehlende mitlaufende Kalkulation
- Keine auf der Finanzbuchhaltung basierende Kostenrechnung
- Fehlendes ERP- Software- System führt zu Transparenz- und Bewertungsproblemen
- Organisatorische Defizite zwischen Kalkulation, Technik und Einkauf

### Umsetzung

- Aufbau und personelle Besetzung eines Projektcontrollings
- Auswahl und Einführung ERP- Software (Navision)
- Aufbau einer durchgängigen Kostenrechnung und Kalkulation
- Prozessorganisation Kalkulation, Technik, Einkauf
- Stärkung des Projektmanagements inkl. Projektbewertung